



do recurso administrativo por parte da prefeitura. **19. Instrumentos financeiros:** A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros: • Risco de crédito; • Risco de liquidez; e • Risco de mercado. Esta nota apresenta informações sobre a exposição para cada um dos riscos acima, os objetivos da Companhia, políticas e processos de mensuração, gerenciamento de riscos e gerenciamento do capital. **Estrutura de gerenciamento de risco:** O CEO - *Chief Executive Officer* tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco e é assistido nesta função pelo Departamento de Gestão de Risco, responsável por monitorar e analisar os cenários econômico-financeiros com o objetivo de identificar os riscos ao qual a Companhia está exposta, bem como mapear possíveis impactos em variáveis financeiras ou econômicas que possam gerar impactos, tais como oscilações de taxas de câmbio, taxas de juros e/ou outros indicadores. As análises de risco deste departamento são ainda utilizadas como ferramenta gerencial para traçar estratégias comerciais e de proteção das operações, a fim de reduzir as exposições. Foram estabelecidas políticas de gerenciamento de riscos para identificar e analisar os riscos de exposição e definir os limites de risco aceitáveis, além de ter sido criada uma estrutura de controles apropriada para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos, sendo que tanto as políticas quanto a estrutura de controles são revisados em uma base regular. **B. Riscos de crédito:** Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. **(i) Exposição a riscos de crédito:** O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco na data das demonstrações financeiras foi:

	Nota	2025	2024
A vencer		15.819	17.456
Vencido de 0 a 30 dias		61	290
Vencido de 31 a 150 dias		200	179
Vencido de 151 a 360 dias		326	122
Vencido mais de 360 dias		16.467	18.047
(-) Perdas por redução do valor recuperável em contas a receber		(326)	(122)
	10	16.141	17.925

	Nota	2025	2024
Depósitos bancários (a)	8	10.295	4.251
Equivalentes de caixa (a)	8	60.962	77.430
Aplicações financeiras (a)	9	14.444	12.674
Contas a receber de clientes e outros recebíveis (b)	10	16.141	17.925
Instrumentos financeiros derivativos	19	4.139	2.368
Outros créditos		48.101	31.142
		154.082	145.790

(a) Depósitos bancários, equivalentes de caixa e aplicações financeiras: Os montantes são mantidos em instituições financeiras cujos limites de exposição são periodicamente revisados e aprovados de acordo com as diretrizes da Política de Gestão Financeira da Companhia para minimizar o risco de crédito dessas operações. A Companhia estabelece limites para exposição em suas operações com instituições financeiras ponderando critérios como: valor do patrimônio líquido, Índice de Basileia e ratings atribuídos pelas principais agências de classificação de risco. (b) Contas a receber

	Caixa e equivalentes de caixa (*)	Aplicações financeiras	Instrumentos financeiros derivativos (**)	Total
Rating em escala nacional				
AAA	61.552	14.444	4.139	80.135
	61.552	14.444	4.139	80.135
Rating em escala global				
A-	9.705	-	-	9.705
	9.705	-	-	9.705
Total	71.257	14.444	4.139	89.840

(\*) Exclui o saldo de caixa. (\*\*) São consideradas as posições patrimoniais do ativo que têm como contraparte uma instituição financeira. **Reconciliação com a posição patrimonial**

	Nota	2025	2024
Depósitos bancários		10.295	4.251
Aplicações financeiras		60.962	77.430
(i) Caixa e equivalentes de caixa	8	71.257	89.840
Certificado de Depósito Bancário ("CDB")		11.968	2.476
Títulos e valores mobiliários		9	14.444
(ii) Aplicações financeiras		14.444	12.674
NDF de moedas	19	4.139	2.368
(iii) Instrumentos financeiros derivativos (ativo)		4.139	2.368
Total		89.840	89.840

	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais de 5 anos
31 de dezembro de 2025						
Passivos financeiros não derivativos						
Fornecedores	15	16.783	16.783	-	-	-
Financiamentos	16	238.340	260.357	41.358	40.390	115.312
Outras contas a pagar		15	15	-	-	-
		255.138	277.155	58.156	40.390	115.312
Passivos financeiros derivativos						
Instrumentos financeiros derivativos		602	602	602	-	-
		602	602	602	-	-
Líquido		255.740	277.757	58.758	40.390	115.312

	Nota	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais de 5 anos
31 de dezembro de 2024							
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores	15	13.618	13.618	13.618	-	-	-
Financiamentos	16	308.015	335.475	47.631	46.551	131.637	109.656
Outras contas a pagar		6	6	6	-	-	-
		321.639	349.099	61.255	46.551	131.637	109.656
Passivos financeiros derivativos							
Instrumentos financeiros derivativos		1.510	1.510	1.510	-	-	-
		1.510	1.510	1.510	-	-	-
Líquido		323.149	350.609	62.765	46.551	131.637	109.656

Os valores divulgados na tabela acima representam os fluxos de caixa relacionados com passivos financeiros derivativos e não derivativos detidos para efeitos de gestão de risco e normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual. **D. Risco de mercado:** Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, como as taxas de câmbio, taxas de juros e preço das commodities, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar retornos. A Companhia compra e vende derivativos e também cumpre com obrigações financeiras para gerenciar o risco de mercado. Todas estas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Departamento de Gerenciamento de Risco. (i) **Risco de variação cambial:** O risco de variação cambial está ligado ao risco de mercado e decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio que possam fazer com que a Companhia incorra em prejuízos, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações. Como a Companhia é sediada no Brasil, a principal exposição de variação cambial se refere à flutuação do Dólar, sua moeda funcional, em relação ao Real, a moeda brasileira. A Companhia contrata operações de *non-deliverable forward* junto às instituições financeiras para se proteger destes riscos. Segue, abaixo, a composição dos derivativos contratados: *NDF de moedas*

	2025	2024
Posição		
Comprada	2025	36.400
Vendida	2025	9.867
Comprada	2026	1.953
Vendida	2026	1.584
		3.537

	2025	2024
Saldo no balanço patrimonial:		
Ativo	4.139	2.368
Passivo	(602)	(1.510)

**Análise de sensibilidade de risco de variação cambial:** A Companhia possui três cenários para análise de sensibilidade, um provável, apresentado abaixo, e dois que podem afetar a deterioração do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia. O cenário provável foi definido internamente pela companhia e representa a expectativa com relação à variação deste indicador para os próximos 12 meses. Os cenários possível e remoto foram preparados com o agravamento do risco em 25% e 50%, respectivamente.

Risco	2025				
	Remoto (-50%)	Possível (-25%)	Provável	Possível (+25%)	Remoto (+50%)
NDF de moeda	1.769	884	3.537	(884)	(1.769)
	1.769	884	3.537	(884)	(1.769)

**Exposição ao risco cambial:** O resumo dos dados quantitativos sobre a exposição de risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	BRL	EUR
Instrumento financeiro		
Caixa e equivalentes de caixa	61.555	-
Aplicações financeiras	14.444	-
Contas a receber de clientes	5.606	-
Outros créditos	48.101	-
Total de ativos	129.706	-
Fornecedores	(14.225)	(2.320)
Outras contas a pagar	(15)	-
Total de passivos	(14.240)	(2.320)
Total dos instrumentos financeiros	115.466	(2.320)

**Análise de sensibilidade de risco de variação cambial**

Risco	2025				
	Remoto (-50%)	Possível (-25%)	Provável	Possível (+25%)	Remoto (+50%)
Exposições líquidas de balanço de câmbio	(19.698)	(7.326)	44.442	15.590	27.017

As seguintes taxas de câmbio foram aplicadas:

	Nota	2025	2024
Real		5.5024	
Euro		1.1750	
(ii) Risco de taxa de juros:			
Real		60.962	77.430
Aplicações financeiras		11.968	12.674
		72.930	90.104

de clientes e outras recebíveis: A Administração busca mitigar o risco de inadimplência de sua carteira por meio de monitoramento e avaliação periódica individual de seus clientes. Os limites de crédito são estabelecidos para cada cliente, de forma individual, e representam o montante máximo de exposição aceita para aquele cliente. Esses limites são revisados sempre que necessário ou solicitado. Clientes que não possuem limites de crédito aprovados somente são atendidos mediante pagamento antecipado. Devido ao segmento da Companhia é rara a existência de perdas por inadimplência, entretanto, sempre que necessário, é estabelecida uma análise de provisão para perda, analisando-se, para tanto, cada cliente de forma individual. Baseado no monitoramento do risco de crédito de clientes, a Companhia registrou uma provisão para perdas no montante de R\$ 326 em 31 de dezembro de 2025. Além disso, a companhia aplica o modelo de Perda de Crédito Esperada que reconhece *impairment* com base em informações prospectivas. Essa abordagem considera dados históricos de inadimplência, condições atuais e projeções razoáveis de cenários econômicos futuros para estimar as perdas esperadas ao longo da vida dos ativos financeiros. A composição por classe de vencimento no final do período de relatório dos saldos era a seguinte:

	Nota	2025	2024
A vencer		15.819	17.456
Vencido de 0 a 30 dias		61	290
Vencido de 31 a 150 dias		200	179
Vencido de 151 a 360 dias		326	122
Vencido mais de 360 dias		16.467	18.047
(-) Perdas por redução do valor recuperável em contas a receber		(326)	(122)
	10	16.141	17.925

A Administração acredita que os montantes que não sofreram perda por redução do valor recuperável e que estão vencidos há mais de 30 dias ainda são cobráveis integralmente, com base em histórico de comportamento de pagamento e em análises detalhadas do risco de crédito dos respectivos clientes. (c) **Ratings das contrapartes financeiras:** Parte substancial das operações caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, operações com corretores e instrumentos financeiros derivativos são realizadas com instituições financeiras cujos limites de exposição são revisados periodicamente e aprovados segundo a diretrizes da Política de Gestão Financeira da Companhia. O risco de crédito das instituições financeiras é avaliado por meio de uma metodologia que considera, dentre outras informações, os ratings divulgados pelas agências internacionais de classificação de risco. O quadro a seguir apresenta os ratings, em escala nacional e global, publicados pela agência Fitch Ratings (ou equivalente para as agências Moody's ou Standard & Poor's) para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia contrata instrumentos financeiros, incluindo instrumentos financeiros derivativos.

	Caixa e equivalentes de caixa (*)	Aplicações financeiras	Instrumentos financeiros derivativos (**)	Total
Rating em escala nacional				
AAA	61.552	14.444	4.139	80.135
	61.552	14.444	4.139	80.135
Rating em escala global				
A-	9.705	-	-	9.705
	9.705	-	-	9.705
Total	71.257	14.444	4.139	89.840

(\*) Exclui o saldo de caixa. (\*\*) São consideradas as posições patrimoniais do ativo que têm como contraparte uma instituição financeira. **Reconciliação com a posição patrimonial**

	Nota	2025	2024
Depósitos bancários		10.295	4.251
Aplicações financeiras		60.962	77.430
(i) Caixa e equivalentes de caixa	8	71.257	89.840
Certificado de Depósito Bancário ("CDB")		11.968	2.476
Títulos e valores mobiliários		9	14.444
(ii) Aplicações financeiras		14.444	12.674
NDF de moedas	19	4.139	2.368
(iii) Instrumentos financeiros derivativos (ativo)		4.139	2.368
Total		89.840	89.840

	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais de 5 anos
31 de dezembro de 2025						
Passivos financeiros não derivativos						
Fornecedores	15	16.783	16.783	-	-	-
Financiamentos	16	238.340	260.357	41.358	40.390	115.312
Outras contas a pagar		15	15	-	-	-
		255.138	277.155	58.156	40.390	115.312
Passivos financeiros derivativos						
Instrumentos financeiros derivativos		602	602	602	-	-
		602	602	602	-	-
Líquido		255.740	277.757	58.758	40.390	115.312

	Nota	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais de 5 anos
31 de dezembro de 2024							
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores	15	13.618	13.618	13.618	-	-	-
Financiamentos	16	308.015	335.475	47.631	46.551	131.637	109.656
Outras contas a pagar		6	6	6	-	-	-
		321.639	349.099	61.255	46.551	131.637	109.656
Passivos financeiros derivativos							
Instrumentos financeiros derivativos		1.510	1.510	1.510	-	-	-
		1.510	1.510	1.510	-	-	-
Líquido		323.149	350.609	62.765	46.551	131.637	109.656

Os valores divulgados na tabela acima representam os fluxos de caixa relacionados com passivos financeiros derivativos e não derivativos detidos para efeitos de gestão de risco e normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual. **D. Risco de mercado:** Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, como as taxas de câmbio, taxas de juros e preço das commodities, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar retornos. A Companhia compra e vende derivativos e também cumpre com obrigações financeiras para gerenciar o risco de mercado. Todas estas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Departamento de Gerenciamento de Risco. (i) **Risco de variação cambial:** O risco de variação cambial está ligado ao risco de mercado e decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio que possam fazer com que a Companhia incorra em prejuízos, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações. Como a Companhia é sediada no Brasil, a principal exposição de variação cambial se refere à flutuação do Dólar, sua moeda funcional, em relação ao Real, a moeda brasileira. A Companhia contrata operações de *non-deliverable forward* junto às instituições financeiras para se proteger destes riscos. Segue, abaixo, a composição dos derivativos contratados: *NDF de moedas*

	2025	2024
Posição		
Comprada	2025	36.400
Vendida	2025	9.867
Comprada	2026	1.953
Vendida	2026	1.584
		3.537

	2025	2024
Saldo no balanço patrimonial:		
Ativo	4.139	2.368
Passivo	(602)	(1.510)

**Análise de sensibilidade de risco de variação cambial:** A Companhia possui três cenários para análise de sensibilidade, um provável, apresentado abaixo, e dois que podem afetar a deterioração do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia. O cenário provável foi definido internamente pela companhia e representa a expectativa com relação à variação deste indicador para os próximos 12 meses. Os cenários possível e remoto foram preparados com o agravamento do risco em 25% e 50%, respectivamente.

Risco	2025				
	Remoto (-50%)	Possível (-25%)	Provável	Possível (+25%)	Remoto (+50%)
NDF de moeda	1.769	884	3.537	(884)	(1.769)
	1.769	884	3.537	(884)	(1.769)


**Exposição ao risco cambial:** O resumo dos dados quantitativos sobre a exposição de risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	BRL	EUR
Instrumento financeiro		
Caixa e equivalentes de caixa	61.555	-
Aplicações financeiras	14.444	-
Contas a receber de clientes	5.606	-
Outros créditos	48.101	-
Total de ativos	129.706	-
Fornecedores	(14.225)	(2.320)
Outras contas a pagar	(15)	-
Total de passivos	(14.240)	(2.320)
Total dos instrumentos financeiros	115.466	(2.320)

**Análise de sensibilidade de risco de variação cambial**

Risco	2025				
	Remoto (-50%)	Possível (-25%)	Provável	Possível (+25%)	Remoto (+50%)
Exposições líquidas de balanço de câmbio	(19.698)	(7.326)	44.442	15.590	27.017

Este documento esta firmado por

	<b>Firmante</b>	CN=DIARIOS DO PARA LTDA:04218335000131, OU=AC SyngularID Multipla, OU=41367161000103, OU=Videoconferencia, OU=Certificado Digital PJ A1, O=ICP-Brasil, C=BR
	<b>Fecha/Hora</b>	Tue Apr 07 17:05:02 BRT 2026
	<b>Emisor del Certificado</b>	CN=AC SyngularID Multipla, O=ICP-Brasil, OU=AC SyngularID, C=BR
	<b>Numero de Serie</b>	895062532464328387366409
	<b>Metodo</b>	urn:adobe.com:Adobe.PPKLite:adbe.pkcs7.sha1 (Adobe Signature)
<b>Nota</b>	Certificado por DIARIO DO PARA e publicado em sua plataforma digital. Autenticidade pode ser verificada no QrCode ao lado ou no link: <a href="https://ee.dol.com.br/publicidadelegal">https://ee.dol.com.br/publicidadelegal</a>	